Приложение 1 к приказу от 08.04.2025 года

№ 66-Д

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа на 2024-2027 годы

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименование мероприятия | Срок  реализации | Ответственный  исполнитель | Ожидаемый результат |
| I. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | | | | |
| 1.1 | Определение состава проектного офиса Управления образования по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | апрель | Управление образования | В Управлении образования создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа |
| 1.2 | Создание рабочих групп по внедрению бережливых технологий в общеобразовательных и дошкольных образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | в соответствии с графиком | образовательные организации | Созданы рабочие группы по внедрению бережливых технологий в общеобразовательных и дошкольных образовательных организациях Приаргунского муниципального округа |
| 1.3. | Разработка и утверждение плана мероприятий по  внедрению бережливых технологий в сфере образования | апрель | Управление образования | В образовательных организациях утверждены планы по внедрению бережливых технологий |
| II. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | | | | |
| 2.1 | Изучение методических материалов по применению бережливых технологий в образовательных организациях | постоянно | Управление образования,  образовательные организации | Изучены методические материалы (инструкции, памятки, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования бережливой образовательной среды,  сформированы методические копилки |
| 2.2. | Разработка и внедрение основных и дополнительных образовательных программ по бережливым технологиям для формирования у  обучающихся бережливого мышления | май- октябрь | Управление образования,  образовательные  организации | Разработаны программы на базе опорных площадок, тиражирование наиболее удачных программ |
| 2.3. | Разработка имитационного обучения («мини-  фабрик процессов») для обучающихся на базе опорных площадок | май- октябрь | Управление образования, | Разработаны сценарии имитационного  обучения, тиражирование наиболее успешных практик |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | образовательные организации- опорные  площадки |  |
| 2.4. | Подготовка и размещение материалов на сайте Управления образования в разделе «Проектный офис «Бережливое образование», на сайтах общеобразовательных и дошкольных образовательных организациях Приаргунского муниципального округа в разделе «Бережливое образование» | постоянно | Управление образования,  образовательные организации | Актуальная информация в разделе  «Проектный офис «Бережливое образование» сайта Управления образования, в разделе  «Бережливое образование» сайтов общеобразовательных и дошкольных  образовательных организациях Приаргунского муниципального округа |
| 2.5. | Проведение муниципального образовательного семинара по текущим и актуальным вопросам  внедрения бережливых технологий | Май-октябрь | Управление образования | Проведен муниципальный образовательный семинар по текущим и актуальным вопросам  внедрения бережливых технологий |
| III. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | | | | |
| 3.1. | Ежегодное формирование заявок на повышение квалификации руководящих и педагогических работников образовательных организаций Приаргунского муниципального округа по программам дополнительного профессионального образования «Реализация бережливых технологий в системе образования» на базе ГУ ДПО «ИРО Забайкальского края» | Октябрь-ноябрь | Управление образования | Сформированы заявки на повышение квалификации руководящих и педагогических работников образовательных организаций Приаргунского муниципального округа по программам дополнительного профессионального образования «Реализация  бережливых технологий в системе образования» на базе ГУ ДПО «ИРО Забайкальского края» |
| 3.2. | Участие руководящих и педагогических работников образовательных организаций Приаргунского муниципального округа в прохождении курсов по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Реализация бережливых  технологий в системе образования» | 2024-2025 гг.  (по графику ГУ ДПО «ИРО Забайкальского края») | ГУ ДПО «ИРО Забайкальского края»,  Управление образования,  образовательные организаций | Руководящие и педагогические работники образовательных организаций Приаргунского муниципального округа прошли обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации  «Реализация бережливых технологий в  системе образования» |
| 3.3. | Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов | в соответствии с графиком | образовательные организаций | В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся  и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | (система 5S, визуализация, маршрутизация и  другое) |  |  | (система 5S, визуализация, маршрутизация и  другое) |
| 3.4. | Участие в имитационном обучении на базе образовательных организаций («мини-фабрики процессов») | по графику | образовательные организаций | Образовательные организации приняли участие в имитационном обучении («мини- фабрики процессов») на базе опорных  площадок |
| 3.5. | Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных программ в  образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | постоянно | образовательные организаций | В образовательных организациях Приаргунского муниципального округа разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных  программ |
| 3.6. | Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в муниципальных органах Управления образования, образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | в течение года | Управление образования,  образовательные организаций | Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа |
| 3.7. | Оценка представленных карточек проектов по оптимизации внутренних процессов в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа на совещаниях проектного офиса Управления образования | в течение года | Управление образования | Составлены протоколы совещаний проектного офиса Управления образования по оценке карточек проектов по оптимизации внутренних процессов в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа |
| 3.8. | Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов | в соответствии с графиком | Управление образования,  образовательные  организаций | Разработаны «Коробочные решения», кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов |
| IV. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование» | | | | |
| 4.1. | Обмен опытом, популяризация реализованных лучших практик, мотивация участников мероприятия | постоянно | Управление образования,  образовательные организаций | Организованы и проведены круглые столы, семинары, мастер-классы |
| 4.2. | Создание сетевых сообществ «Бережливые образовательные организации» на базе Управления образования | Ноябрь- февраль | Управление образования,  образовательные организаций | Созданы сетевые сообщества «Бережливые образовательные организации» на базе Управления образования |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 4.3. | Проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа а | Март-май (подведение итогов до 12  мая) | Управление образования | Подведены итоги 1 тура, подготовлены 2 работы: 1 место ДОО и 1 место СОШ на региональный тур |
| 4.4. | Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | май (ежегодно) | образовательные организаций | Образовательные организации приняли участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в  образовательных организациях Приаргунского муниципального округа |
| 4.5. | Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование» | в соответствии со сроками проведения  мероприятий | образовательные организаций | Образовательные организации приняли участие в межрегиональных научно- практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта  «Бережливое образование» |
| V. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в образовательных организациях  Приаргунского муниципального округа | | | | |
| 5.1. | Формирование реестра проектов, реализованных в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа с применением технологий бережливого управления | в течение года | Управление образования | Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления |
| 5.2. | Ежегодный мониторинг достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | декабрь | Управление образования,  образовательные организаций | Проведен мониторинг достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в образовательных организациях  Приаргунского муниципального округа |
| 5.3. | Ежегодная подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа | декабрь | Управление образования,  образовательные  организаций | Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в образовательных организациях  Приаргунского муниципального округа |

Приложение 2 к приказу от 08.04.2025 года

№ 66-Д

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Приаргунского муниципального округа

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование целевого показателя | Единица измерения | Значение целевых показателей¹ | | |
| 2025 г. | 2026 г. | 2027 г. |
| 1. | Охват педагогических работников повышением квалификации  по освоению бережливых технологий | человек | 0 |  |  |
| 2. | Количество образовательных организаций, участвующих в  реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Приаргунского муниципального округа | единиц | 7 |  |  |
| 3. | Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных в управлении образования, образовательных  организациях | единиц | 7 |  |  |
| 4. | Количество проектных офисов по реализации проекта  «Бережливое образование» | единиц | 1 |  |  |

¹Значения целевых показателей учитывается нарастающим итогом

График

Приложение 3 к приказу от 08.04.2025 года № 66-Д

участия образовательных организаций в проекте «Бережливое образование» до 2027 года

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| месяц начала  реализации проекта | Годы реализации проекта | | |
| 2025 г. | 2026 г. | 2027 г. |
| I квартал |  |  |  |
| II квартал | МБОУ Досатуйская СОШ, МБОУ Быркинская СОШ, МБОУ Новоцурухайтуйская СОШ, МБОУ Приаргунская СОШ, МБДОУ детский сад «Светлячок» пгт. Приаргунск, МБДОУ детский сад «Сказка» п. Досатуй, МБДОУ д/с «Ромашка» с. Урулюнгуй |  |  |
| III квартал |  |  |  |
| IV квартал |  |  |  |
| **всего** | **7** |  |  |